

# Inhalt

## 1 Neue Herausforderungen für die Schulentwicklung

*Ramona Lorenz & Wilfried Bos*

**Schule in der digitalisierten Gesellschaft – Befunde der Studien  
ICILS 2013 und »Schule digital – der Länderindikator«** ..... 10

*Olaf-Axel Burow*

**»The Next Big Thing« – Sieben Trends, die das Lernen und die Schule  
revolutionieren werden** ..... 22

*Martin Fugmann*

**Chancen und Nutzen digitaler Medien für die Unterrichtsentwicklung –  
Erfahrungen aus dem Silicon Valley** ..... 33

*Klaus Klemm*

**Der weite Horizont der Inklusion: Heterogenität als alltägliche  
Herausforderung in Schulen** ..... 46

*Botho Priebe & Gabriela Kreter*

**Krieg, Vertreibung und Flucht, Migration, Integration und Inklusion:  
Neue Aufgaben und Herausforderungen für die Schulentwicklung** ..... 54

*Josef Leisen*

**Ein drängendes Thema der Schulentwicklung: Sprachlernen,  
Sprachbildung und Sprachförderung im sprachsensiblen Fachunterricht**.... 63

## 2 Führung und Management

*Gisela SchulteBraucks-Burgkart & Hans-Günter Rolff*

**Strukturelle Führung – Begriff und Handwerkszeug** ..... 76

*Margret Rössler*

**Konfliktfähige Führung** ..... 97

*Elmar Philipp*

**Die persönliche Seite der Schulentwicklung – kein Selbsterfahrungstrip**... 109

## 6 Inhalt

*Holger Lindemann*

**Systemisch Arbeiten mit Leit- und Glaubenssätzen in Schule  
und Schulleitung** ..... 116

*Christina Terfurth & Barbara Wiwianka*

**Resilienz im Schulleitungsalltag – vom professionellen Umgang mit  
Widerstand** ..... 129

## 3 Moderation

*Harald Willert*

**Konferenzen leiten – Nach der Konferenz ist vor der Konferenz** ..... 138

*Barbara E. Meyer*

**Rhetorik für Schulleiterinnen und Schulleiter** ..... 152

*Gernot Aich*

**Gesprächsführung mit Eltern und Lehrkräften – eine besondere  
Herausforderung für die Schulleitung** ..... 162

## 4 Institutionelle Perspektiven

*Eugen L. Egyptien & Sabine Müller*

**Unterstützungsangebote von QUA-LiS NRW für Schul- und  
Unterrichtsentwicklung** ..... 176

*Britta Ratajczak, Jörg Teichert & Roland Ofianka*

**Schulleitung und Schulentwicklung – Notizen zum Selbstverständnis  
der Deutschen Akademie für Pädagogische Führungskräfte** ..... 189

**Autorenverzeichnis** ..... 205