5

Inhaltsverzeichnis

	Geleitwort	07
	Vorwort	11
	Einleitung	13
₹ 01	Appreciative Inquiry: Erkunden und Entwickeln des	
	Positiven	17
	Die Suche nach den Juwelen der Organisation	18
	Organisationen werden zu dem Bild, das sie sich von sich	
	selbst machen	24
	Der Fluch der Defizitorientierung	28
7 02	Der Appreciative-Inquiry-Prozess	33
	Die vier Phasen im Appreciative-Inquiry-Prozess	34
	Das Interview: die Basis von Appreciative Inquiry	40
	Die Kernthemen	47
₹ 03	Anwendung von Appreciative Inquiry	55
	Appreciative Inquiry richtig einsetzen	56
	Qualitätssteigerung mit Appreciative Inquiry	60
	Teamentwicklung mit Appreciative Inquiry	64
	Ganze Systeme verändern: der Appreciative-Inquiry-Summit	68
	Fallstricke	78
	Wann hat der positive Ansatz von Appreciative Inquiry	
	seine Grenzen?	85
	Ausblick	91

7104

Anhang	93
Das Al-Basisinterview	94
Al-Interview für ein Bergbau-Unternehmen	97
Al-Interview für das Privatkundengeschäft einer Bank	101
Ablauf eines Planungsworkshops für einen Al-Prozess	
oder AI-Summit	105
Ausschnitt aus einem Al-Bericht	107
Ablauf eines AI-Summits	110
Literaturverzeichnis und Internet	
Die Autoren	