

Inhalt

Vorwort beziehungsweise Gebrauchsanweisung für dieses Buch	9	
Das aktuelle Wesen verstehen: Beobachten und auswerten	13	01
Zum Einsatz von externem und internem Coaching in Deutschland <i>(Peter-Paul Gross und Michael Stephan)</i>	14	
Internes Coaching: Perspektiven und Trends aus der Praxis <i>(Carola Müller, Anna Dollinger und Stephan Limpächer)</i>	32	
Streiflicht: Das Unternehmer-Coaching-Netzwerk <i>(Annelie Eichhorn-Pezzi, Matthias Fübbeker und Michael Born)</i>	55	
Die Synthese formulieren: Verstehen und Annahmen treffen	57	02
Zum Verhältnis von Weiterbildung und Coaching aus innerbetrieblicher Sicht <i>(Wolfgang Werth)</i>	58	
Der Chef als Coach – (wie) geht das? <i>(Interview mit Ulrich Irlle, Kommentar von Almuth Wünsch)</i>	73	
Der Personaler als Wolf im Schafspelz?! <i>(Bernhard Herz)</i>	84	
Coachinghaltungen in der Führungskräfteausbildung nutzen <i>(Alexander Häfner und Lydia Pinneker)</i>	90	
Schulterblick: Alles Coaching oder was?! <i>(Interview mit Dagmar Schumacher)</i>	118	
Coaching von unten: Nutzung systemischer Grundlagen in der Zusammenarbeit mit Führungskräften <i>(Claudia Petersen)</i>	123	
Internes Coaching: Die Führungskraft als Manager und Coach? <i>(Christina Mankus)</i>	143	

03	Prototyping realisieren: Beobachten und tun	171
	Einsatz interner versus externer Coaches: Vorgehensweise und Erfahrungen (<i>Andreas Keck und Dagmar Bräutigam</i>)	172
	Teamcoaching im Krankenhaus: Herausforderungen, Stolpersteine und Lösungen (<i>Annelie Eichhorn-Pezzi und Margrit Dapper</i>)	188
	Nachhaltige Leistungsoptimierung durch Potenzial-Coaching (<i>Ursula und Norbert Gantner</i>)	209
	Schulterblick: »Es kann ja nicht jeder interner Coach werden« (<i>Interview mit Sigrid Hermann</i>)	225
	Personalentwicklung als Coaching Competence Center (<i>Dorthe Welk</i>)	232
04	Quintessenz: Tun und verbessern	247
	Internes Coaching mit Round-Table-Vertragsarbeit (<i>Stephan und Martina Limpächer</i>)	248
	Schulterblick: Multidimensionale Führung gelingt am besten mit Coachingmethoden (<i>Interview mit Barbara Ditzler</i>)	268
	ReflexionsRÄUME: Internes Coaching kombiniert mit Entspannung – ein Erfahrungsbericht (<i>Ursula Bonhage und Daniel Köchli</i>)	275
	Zwischen Vision und Realität – Selbstmarketing als interner Coach (<i>Kinga Janisch</i>)	294
	Schulterblick: Führungskraft und Coach – lässt sich das miteinander vereinbaren? (<i>Interview mit Jennifer Stein</i>)	312
	Transfercoaching: Individualität und Verbindlichkeit von Trainings steigern (<i>Sylke Morell und Simone Wölfle</i>)	320
05	Finale Prototypen: Verbessern und fortsetzen	335
	Die Kunst des professionellen Matchings von Coach und Coachee (<i>Frank Fäßler</i>)	336

Inhalt

Supervision interner Coaches oder die Geschichte der drei Schwäne (Kinga Janisch und Heidi Hahn)	353
Schulterblick: It's all about the money (Interview mit Klaus Wühl und Uwe Gibkes)	373
Teamsupervision durch den Vorgesetzten (Anna Dollinger)	383
Schulterblick: Internes Fulltime-Coaching (Interview mit Kristina Roth)	404
Darüber hinaus: Zur Zukunft des Business-Coachings (Bernd Schmid)	416
Anhang	427
Die Herausgeber	428
Die Autorinnen und Autoren	429

06

Die Icons bedeuten:



Beispiel



Tip



Info



Übung/Intervention



Literaturtipp