

# Inhalt

- 1. Vorwort ..... 9**
  - 1.1 Vorstellung der Projekte ..... 10
  - 1.2 Wie kann man mit dem Buch arbeiten? ..... 11
- 2. Projektmanagement als Antwort auf anstehende Wandlungsprozesse ..... 13**
  - 2.1 Was sind Projekte? ..... 13
  - 2.2 Was kennzeichnet Projekte? ..... 14
  - 2.3 Vorbereitung eines Projekts ..... 15
  - 2.4 Die Phasen eines Projekts ..... 16
  - 2.5 Mögliche Fragestellungen bei der Vorbereitung des Projekts ..... 18
  - 2.6 Projekt A: Die Einführung von Tablets zur Differenzierung und Individualisierung im Unterricht ..... 18
  - 2.7 Zusammenfassender Kommentar ..... 21
  - 2.8 Projekt B: Die Einführung eines Lernateliers zur Differenzierung und Individualisierung des Unterrichts ..... 21
  - 2.9 Zusammenfassender Kommentar ..... 23
  - 2.10 Projekt C: Die Einführung eines Lernbands zur Differenzierung und Individualisierung des Unterrichts ..... 24
  - 2.11 Zusammenfassender Kommentar ..... 27
- 3. Was haben wir? Was brauchen wir? Am Anfang steht die Analyse ..... 28**
  - 3.1 Daten sammeln und zusammenstellen ..... 28
  - 3.2 Mögliche Fragestellungen bei der Vorbereitung des Projekts ..... 33
  - 3.3 Projekt A: Eine Analyse zur Einführung von Tablets ..... 34
  - 3.4 Zusammenfassender Kommentar ..... 35
  - 3.5 Projekt B: Eine Analyse zur Einführung eines Lernateliers ..... 36
  - 3.6 Zusammenfassender Kommentar ..... 39

6 Inhalt

|                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.7 Zusammenfassender Kommentar .....                                        | 41        |
| 3.8 Daten sammeln und zusammenstellen .....                                  | 28        |
| <b>4. Wen brauchen wir für was bis wann? Die Planungsphase beginnt .....</b> | <b>42</b> |
| 4.1 Die Aufstellung des Projektteams .....                                   | 42        |
| 4.2 Dokumentation eines Projekts .....                                       | 44        |
| 4.3 Vereinbarung von Entwicklungszielen .....                                | 45        |
| 4.4 Das Ablaufdiagramm .....                                                 | 49        |
| 4.5 Mögliche Fragestellungen bei der Vorbereitung des Projekts .....         | 54        |
| 4.6 Projekt A: Die Einführung von Tablets .....                              | 55        |
| 4.7 Zusammenfassender Kommentar .....                                        | 70        |
| 4.8 Projekt B: Die Einführung eines Lernateliers .....                       | 71        |
| 4.9 Zusammenfassender Kommentar .....                                        | 85        |
| 4.10 Projekt C: Die Einführung eines Lernbands planen .....                  | 85        |
| 4.11 Zusammenfassender Kommentar .....                                       | 92        |
| <b>5. Wie läuft es? Was muss verändert werden? Die Testphase .....</b>       | <b>93</b> |
| 5.1 Durchführung .....                                                       | 93        |
| 5.2 Meilensteinsitzungen .....                                               | 93        |
| 5.3 Der Statusbericht .....                                                  | 96        |
| 5.4 Führungskompetenz .....                                                  | 97        |
| 5.5 Wertschätzung .....                                                      | 98        |
| 5.6 Projektmanagementsoftware .....                                          | 98        |
| 5.7 Mögliche Fragestellungen bei der Vorbereitung des Projekts .....         | 99        |
| 5.8 Projekt A: Die Einführung von Tablets in der Testphase .....             | 99        |
| 5.9 Zusammenfassender Kommentar .....                                        | 106       |
| 5.10 Projekt B: Die Einführung eines Lernateliers in der Testphase .....     | 108       |
| 5.11 Zusammenfassender Kommentar .....                                       | 112       |
| 5.12 Projekt C: Die Einführung eines Lernbands in der Testphase .....        | 112       |
| 5.13 Zusammenfassender Kommentar .....                                       | 114       |

**6. Wie beenden wir die Projektphase? ..... 115**

6.1 Projektabschlussanalyse ..... 115

6.2 Überlegungen zur Weiterverwertung ..... 116

6.3 Projektmarketing ..... 116

6.4 Projektabschlussbericht ..... 117

6.5 Mögliche Fragestellungen bei der Vorbereitung des Projekts ..... 118

6.6 Projekt A: Das Projekt »Einführung von Tablets« wird beendet ..... 118

6.7 Zusammenfassender Kommentar ..... 121

6.8 Projekt B: Das Projekt »Einführung eines Lernateliers« wird beendet ..... 121

6.9 Zusammenfassender Kommentar ..... 122

6.10 Projekt C: Das Projekt »Einführung eines Lernbands« wird beendet ..... 122

6.11 Zusammenfassender Kommentar ..... 124

**7. Anhang ..... 125**

7.1 Checkliste Projektdurchführung ..... 125

7.2 Formular Projektidee ..... 127

7.3 Formular Projektauftrag ..... 129

7.4 Formular Projekttagebuch ..... 131

7.5 Kraftfeldanalyse ..... 132

7.6 Formular Arbeitspaketbeschreibung ..... 134

7.7 Formular Ressourcenplanung ..... 135

7.8 Formular Projektabschlussbericht ..... 136

**Literatur ..... 137**

**Abbildungsverzeichnis ..... 138**