

Inhalt

Coaching zwischen Planung und Intuition	7	
Einleitung	10	
Professionalisierung von Coaching durch Experten-Novizen-Dialoge – Perspektiven aus der Expertiseforschung (<i>Bernadette Gold</i>)	12	
Was bedeutet »Dialog« im Coaching? (<i>Christoph Schmidt-Lellek</i>)	30	
Reflexion	47	01
Einleitung (<i>Alica Ryba</i>)	48	
Ergebnisorientiertes Reflektieren im Coaching (<i>Siegfried Greif und Hagen Schubert</i>)	54	
Methoden der Reflexion (<i>Andreas Bergknapp</i>)	81	
Reflexionsebenen für Beratung und Coaching (<i>Stephan Rietmann</i>)	106	
Von der Kunst, sich selbst zuzuhören: Das Innere Team als Instrument professioneller Selbstreflexion des Coaches (<i>Karen Zoller</i>)	121	
Coachingfälle im Dialog	143	02
Einleitung	144	
Fall 1: Eine Frage der Beziehung (<i>David Ginati im Dialog mit Stephan Rietmann</i>)	148	

	Fall 2: Grenzgänge	
	<i>(Daniel Pauw im Dialog mit Jörg Fengler)</i>	227
	Fall 3: In kleinen Unternehmen groß werden	
	<i>(Stephan Rietmann im Dialog mit David Ginati)</i>	281
	Fall 4: Bauer, Läufer oder Turm? Die Eröffnungsfalle	
	<i>(Jörg Fengler im Dialog mit Alica Ryba)</i>	312
03	Interview	385
	Interview mit den Senior-Coaches Gunther Schmidt und Bernd Schmid	
	<i>(Daniel Pauw und Alica Ryba)</i>	386
04	Anhang	411
	Herausgeber und Autoren	412
	Stichwortverzeichnis	419

Die Icons bedeuten:



Beispiel



Tipp



Info



Übung/Intervention



Literaturtipp