



Leseprobe aus Burow, # Schule der Zukunft,  
ISBN 978-3-407-63253-1 © 2022 Beltz in der Verlagsgruppe  
Beltz, Weinheim Basel  
[http://www.beltz.de/de/nc/verlagsgruppe-beltz/  
gesamtprogramm.html?isbn=978-3-407-63253-1](http://www.beltz.de/de/nc/verlagsgruppe-beltz/gesamtprogramm.html?isbn=978-3-407-63253-1)

# Inhalt

<b>Einführung – Rückkehr zur Normalität?</b>	6
<b>I Im Epochenbruch – ein persönlicher Rückblick in die Zukunft</b>	11
<b>II Sieben Handlungsoptionen für die Schule der Zukunft</b>	87
1 Digitalisierung kreativ nutzen	94
2 Talente und Neigungen stärken	104
3 Neue Bildungsräume erschließen	118
4 Agile Schulkultur gestalten	146
5 Gesundheit, Glück und Resilienz sichern	164
6 Demokratie und Gerechtigkeit leben	174
7 Zukunftskompetenz fördern	185
<b>III Das Ende der Normalität</b>	195
<b>Danksagung</b>	199
<b>Literatur</b>	202

# Einführung – Rückkehr zur Normalität?

*»Die Menschen reden über eine Rückkehr zur Normalität,  
aber ich glaube nicht, dass das möglich sein wird ...  
Ich halte es weder für möglich, noch für wünschenswert ...  
Denn die alte Normalität hat uns in diese missliche Lage gebracht.  
Wir sollten die Pandemie als Pforte betrachten,  
durch die wir zu etwas Besserem gelangen können.«  
Frank Snowden (Shafy 2021, S. 3)*

Gibt man auf »Google« den Suchbegriff »Rückkehr zur Normalität« ein, erhält man über eineinhalb Millionen Einträge, die überwiegend von der Vorstellung getragen sind, wir könnten nach Überwindung der Pandemie zu unserem »normalen« Leben zurückkehren. Doch weder wird das Virus verschwinden noch ist die »Rückkehr zur Normalität« möglich und wünschenswert, worauf der amerikanische Historiker Frank Snowden mit Recht verweist.

Schon vor Corona war schließlich klar, dass der Lebensstil der Menschen in den Industriestaaten nicht zukunftsfähig ist. So charakterisiert der Astrophysiker und Wissenschaftsjournalist Harald Lesch (2016) mit seiner Zusammenstellung der wissenschaftlichen Fakten die Richtung, in der wir uns bewegen, und bringt sie mit der Wahl eines pointierten Buchtitels auf den Punkt: »Die Menschheit schafft sich ab«. In der Tat stehen wir in fast allen Bereichen vor dramatischen Umbrüchen: Beginnend bei der Bewältigung des Klimawandels über die anstehende Zähmung unseres – die natürlichen Ressourcen überlastenden – Wirtschaftssystems, die Überwindung des wachsenden Gegensatzes von Arm und Reich, die Fragen zu Migration und demografischem Wandel, die Stärkung unserer Demokratie und die Verringerung der atomaren Bedrohung durch die Entwicklung wirksamer Verfahren der Konfliktlösung gibt es eine

Vielzahl von bislang ungelösten Herausforderungen, die uns zwingen, Abstand von der »alten Normalität« zu nehmen. Und dies betrifft – wie ich zeigen werde – besonders auch die Schule.

In kaum zu überbietender Dramatik offenbarte die Corona-Krise den Modernisierungsrückstand unseres Schulsystems – denn wie kann es sein, dass dieses Virus genügt, um es weitgehend außer Funktion zu setzen und dabei die zu lange hingenommenen Mängel sichtbar zu machen? »Nicht ein Virus ist schuld«, urteilt auch der Leiter der Deutschen Schulakademie Hans Anand Pant (2020), sondern ein »tiefgreifender und lange zurückreichender Innovationsstau im deutschen Schulsystem«. Wie ich – auch in Nachzeichnung meiner eigenen Erfahrungen als Schüler, Lehrer, Hochschullehrer und Schulentwickler – im ersten Teil des Buches zeigen werde, entstand die Notwendigkeit zu einer Neuerfindung von Schule und Unterricht nicht erst seit Corona, sondern schon sehr viel früher: In den fünfziger Jahren des letzten Jahrhunderts – dem Beginn des Anthropozäns, jener geochronologischen Epoche, in der der Mensch zum wichtigsten Einflussfaktor auf die biologischen, geologischen und atmosphärischen Prozesse geworden ist.

In Teil I, meinem »persönlichen Rückblick in die Zukunft«, skizziere ich, wie ich diesen Epochenbruch, der lange Zeit unbemerkt im Hintergrund ablief, zunächst aus der Perspektive als Schüler an einer Berliner Grundschule erfahren habe und wie mich in den folgenden Jahren die rasante technologisch-kulturelle Umwälzung, insbesondere auch die Digitalisierung, zur Überzeugung geführt hat, dass eine Reform von einzelnen Elementen nicht erfolgversprechend ist, sondern dass wir Schule, Unterricht und die Organisation von Bildung, ja sogar unser Vokabular insgesamt neu erfinden müssen, um Schule aus ihrem Dornröschenschlaf wachzuküssen: Begriffe wie »Schule«, »Unterricht«, »Lehrkräfte« etc. fixieren unseren Blick auf überholte Formate des letzten Jahrhunderts. Ihre Fortschreibung als Teil einer »Normalität« von Schule wird der neuen Wirklichkeit nicht oder nur unzureichend gerecht. Mit der Songzeile »We don't need no education« hat Roger Waters von Pink Floyd schon vor Jahren (1979) öffentlichkeitswirksam der Ahnung Ausdruck gegeben, dass es längst anstand, neue Organisationsstrukturen sowie zeitgemäße Bildungs- und Erziehungsformate zu entwickeln. Bei dieser Forderung handelt

es sich – wie ich zeigen werde – nicht um eine reine Utopie, denn nie gab es eine Zeit, in der wir über ein solches Ausmaß an wissenschaftlich fundierten Konzepten und technologischen Ressourcen verfügten, mit denen wir Lehr-/Lernumgebungen und -formate so gestalten können, dass Räume für faszinierende Lernerfahrungen und umfassende Potenzialentwicklung geschaffen werden können.

Meine Nachzeichnung wesentlicher Entwicklungsetappen lässt sich auf die Formel bringen: »Innovation is the biggest enemy for change«. Zu viele der Reformversuche, die in den letzten Jahrzehnten immer wieder unternommen wurden, waren – wie sich heute zeigt – von Beginn an zum Scheitern verurteilt, weil sie halbherzig und zu zaghaft angegangen wurden; auch weil wechselnde politische Mehrheiten und Rücksichtnahmen auf kampagnenstarke Interessengruppen einen klaren Kurs verhinderten.

Was wir aber in der Gesellschaft insgesamt und im Schulbereich im Besonderen brauchen, ist nichts weniger als eine Revolution, das heißt einen grundlegenden und nachhaltig strukturellen Wandel, der zusammen mit der anstehenden Bewältigung des Klimawandels schnell erfolgen muss. Ja, Schule kann durch die Entwicklung und Umsetzung neuer Bildungs- und Organisationsformate sowie entsprechender Inhalte zu einem wichtigen Faktor der anstehenden »großen Transformation« werden: Ohne eine radikal veränderte Bildungslandschaft wird es nicht gelingen, das Nullemissionsziel – wie von der Politik gesetzt – bis spätestens 2050 zu erreichen. Die Einlösung dieses ambitionierten Ziels innerhalb von knapp drei Jahrzehnten setzt nicht nur den Abschied von unseren gewohnten Lebens- und Konsumstilen voraus, sondern benötigt auch entsprechende Denkmodelle, Haltungen und Fähigkeiten. Unser traditionelles Modell des Schulveranstaltens ist angesichts eines solchen epochalen Umbruchs längst an seine Grenzen gekommen und bereitet Heranwachsende nur unzureichend für das Leben in einer Welt wachsender Herausforderungen vor. Um die junge Generation wirkungsvoll darin zu unterstützen, mit Unsicherheit und Komplexität proaktiv umzugehen, und sie zu befähigen, in ihrem Bereich Zukunft aktiv zu gestalten, benötigen wir Schulen, die zu faszinierenden Orten begeisternden Lehrens, Lernens, Forschens und Begegnens werden. Nicht »Rückkehr zur Normalität« ist hier gefragt, sondern eine Neu-

erfindung von Schule, die junge Menschen befähigt, einen Beitrag zur Gestaltung einer zukunftsfähigen Welt zu leisten.

Bei der anstehenden Neuerfindung der Schule, der Entwicklung neuer Konzepte, Formate, Begriffe und Organisationsformen können wir auch auf eine lange Geschichte von pragmatisch-visionären Pädagog\*innen zurückgreifen, die sich weder durch ungünstige Rahmenbedingungen noch durch Widerstände davon abhalten ließen, als Pionier\*innen Neuland zu erkunden. Stellvertretend für die mittlerweile vielen Schulkollegien, die den Aufbruch erfolgreich unternommen haben, beschreibe ich deshalb – als Abschluss des ersten Teils des Buches – exemplarisch einen solchen gelungenen, mehrjährigen Prozess der Neuerfindung von Schule anhand der Alemannen-Schule Wutöschingen, die für ihr wegweisendes Konzept mit dem Deutschen Schulpreis ausgezeichnet wurde. Sie steht exemplarisch für viele andere Reformschulen, die sich auf unterschiedliche Weise aufgemacht haben, Neuland zu betreten. Wenn ich die Vielzahl dieser originellen und kreativen Versuche des Neugestaltens von Schule und Unterricht hier nur sehr eingeschränkt berücksichtigen kann, haben die Leser\*innen doch die Möglichkeit, Expeditionen in mögliche Zukünfte von Schule und Unterricht über das Deutsche Schulportal ([www.deutsches-schulportal.de](http://www.deutsches-schulportal.de)) vorzunehmen.

Der Nachvollzug des gelungenen Schulentwicklungsprozesses der Alemannen-Schule macht – so hoffe ich – exemplarisch Möglichkeitsräume konkret sichtbar und soll zu eigenen Aus- und Aufbrüchen motivieren. Hier zeigt sich: Auch unter bestehenden Rahmenbedingungen gibt es erstaunlich viele, bislang ungenutzte Spielräume, die engagierte Schulkollegien in den letzten Jahren genutzt und erweitert haben. Wie bei jedem Versuch der Neuerfindung gab es neben vielversprechenden Aufbrüchen auch Fehlschläge. Nur wenn wir wissen, woher wir kommen, welche Versuche, Umwege und bisweilen auch Irrwege hinter uns liegen, und uns vor allem auch mit gelungenen Neugestaltungen auseinandersetzen, sind wir in der Lage, Erkundungen möglicher Zukünfte vorzunehmen, die nicht in überholten Modellen hängenbleiben und untaugliche Lösungsversuche verfestigen.

Leser\*innen, die weniger an einer Aufarbeitung des persönlichen und zeitgeschichtlichen Hintergrunds interessiert sind, sondern

gleich erfahren möchten, welche Gründe für die von mir behauptete Notwendigkeit eine Neuerfindung der Schule sprechen und die darüber hinaus Anregungen für entsprechende Umsetzungsvorhaben erhalten möchten, können Teil I überspringen und gleich mit Teil II beginnen. Hier analysiere ich Zukunftstrends und liefere mit meinen sieben Begründungen – quasi im Sinne von »Leitplanken« – Orientierungen für den Um- oder besser noch Neubau von Bildung und Schule. Über die Anregungen hinaus beinhalten diese Begründungen Materialien, Werkzeuge und Literaturverweise, die Projekte des Neuentwurfs unterstützen. Auch wenn sich – wie ich zu Beginn mit einem Bonmot des norwegischen Schulentwicklers Per Dalin bemerken werde – Schulen langsamer als Kirchen verändern, hoffe ich doch, dass diese These, die auf den amerikanischen Pädagogen Richard Gross (1991, »Schools change slower than churches«) zurückgeht, schon bald der Vergangenheit angehört. Schließlich sollen meine Ausführungen dazu beitragen, dass Neugestalter\*innen ermutigt und die unter der Stagnation zu vieler Schulen leidenden Personen, seien es Schulleitungen, Lehrkräfte, Lernende, Erziehungsberechtigte und Eltern, aufhören, behindernde Zustände hinzunehmen. Stattdessen möchte ich sie mit meinen Argumenten und Beispielen motivieren, diese zu überwinden, indem sie sich proaktiv in Zukunftsgestalter\*innen, »Future Designer« verwandeln. Eine Herausforderung, vor der wir alle – gleich in welchen Bereichen – immer häufiger stehen. Doch der Neugestaltung der Schule kommt beim Umbau unseres Wirtschafts- und Gesellschaftsmodells, bei der Verarbeitung und Umsetzung unseres rasant sich entwickelnden Wissens und nicht zuletzt bei der Entwicklung zukunftsfähiger Lebens- und Verhaltensstile eine besondere Bedeutung zu: »Designing for a better world starts at school« – so lautet die wegweisende Formel der niederländischen Architektin und Schulreformerin Rosan Bosch (2018), die nicht nur begründet, warum wir die Schule – angesichts der vielfältigen Herausforderungen – neu erfinden müssen, sondern mit ihrem pädagogischen Konzept und ihren innovativen Schulbauten auch vielversprechende Perspektiven zur Umsetzung im Sinne einer zukunftsorientierten »Positiven Pädagogik« eröffnet. Die Chance, daran mitwirken zu können, sollten wir nicht versäumen.

# I Im Epochenbruch – ein persönlicher Rückblick in die Zukunft

Was ist schon in Zeiten rasanten Wandels und wachsender Ungewissheit »normal«? Meine Geburt an einem Donnerstag im Juli des Jahres 1951 – wenn man den Auskünften meiner Mutter glauben darf – war es jedenfalls nicht: Vor einem Publikum angehender Mediziner demonstrierte ein Professor seinen Studiosi, wie eine normabweichende Geburt bewältigt werden konnte: Offenbar lag ich von Beginn an quer.

## »Schulen wandeln sich langsamer als Kirchen«

Mein Glück war nur, dass ich bei meinem Schuleintritt auf eine verständnisvolle Grundschullehrerin traf, die meine fortwährende Normabweichung – ich störte permanent den Unterricht, weil er mich langweilte – in der Kopfnote meines Zeugnisses der dritten Klasse nicht mit einem Tadel versah, sondern ganz im Gegenteil verständnisvoll und positiv bewertete: »Olaf ist ein mitteilungsbedürftiges Kind«.

Frau Hülsdell – nicht von ungefähr weiß ich noch ihren Namen – verfügte offenbar über jene Qualitäten, die ich viele Jahre später als Kennzeichen der »Positiven Pädagogik« (Burow 2011/2021) beschreiben sollte, einer Pädagogik, die auf Lernfreude, Wohlbefinden und Spitzenleistung abzielt. Leider sollte sich diese aufgeschlossene Lehrkraft auf meinem weiteren Schulweg als Ausnahme erweisen. »Buele, buele, komm nach vorn, krisch zwoa Tätzen« begrüßte mich Herr Erdmann in breitem und für mich schwer ver-



ständlichem Schwäbisch. Er war der Rektor einer baden-württembergischen Grundschule, an die ich nach dem Bau der Mauer am 13. August 1961 und der sich kurz darauf anschließenden Flucht meiner Eltern aus dem eingemauerten Berlin gewechselt war. Eben noch hatte ich John F. Kennedys mitreißende Rede verfolgen können, die in dem – mit amerikanischem Akzent gesprochenen – Satz »Ick bin een Beliner« gipfelte, jetzt aber hatte es mich als auf seine Geburtsstadt stolzen »Berliner Pimpf« in die Provinz verschlagen, wo ich den rustikalen pädagogischen Bemühungen meines Grundschulrektors ausgeliefert war. Mein Mitteilungsbedürfnis kam hier weniger gut an: Herr Erdmann forderte mich auf, Zeige- und Mittelfinger auszustrecken, woraufhin er zu meiner Verblüffung und meinem Erschrecken vor versammelter Klasse mit einem Rohrstock ausholte und zweimal derb zuschlug. Ich bin mir heute sicher, dass diese frühen Konfrontationen mit extrem unterschiedlichen Lehrer\*innenhaltungen mein anhaltendes Interesse an der Entwicklung einer »Positiven Pädagogik« schon im Grundschulalter befeuerte.

Wer jetzt meint, das seien Berichte aus längst vergangener Zeit, der irrt. 1987 wurde körperliche Züchtigung an britischen Schulen verboten und in Nordirland sogar erst 2003 (Focus Online 2011). Und nach einer Umfrage des Meinungsforschungsinstituts »YouGov« für das Bildungsmagazin »Times Educational Supplement« sprachen sich noch 2014 49 Prozent der befragten Eltern dafür aus, in Fällen besonderer Disziplinlosigkeit Rohrstock oder gar Ohrfeigen einzusetzen. Schulkinder vor die Türe zu schicken oder Strafarbeiten zu verteilen, begrüßte eine Mehrheit.

Ich hoffe, dass diese Einstellung nicht »normal« ist und dass eine entsprechende Umfrage in Deutschland heute ganz anders ausfallen wird. Andererseits belegen Untersuchungen zur Einstellung gegenüber unterschiedlichen pädagogischen Fragen, wie schwierig es ist, einmal eingeführte »Normen«, die tief in den mentalen Modellen von Eltern und auch Lehrenden sowie in der Tradition von Schule verankert sind, zu ändern. So hält zum Beispiel noch immer eine Mehrzahl von Eltern und Lehrkräften das Sitzenbleiben für eine sinnvolle pädagogische Maßnahme, obwohl Untersuchungen längst deren schädliche Folgen belegt haben: Es zerstört

den Glauben an sich selbst bzw. Selbstwirksamkeitsüberzeugungen und führt nur in seltenen Fällen zum erwünschten Erfolg. Ein solches Beharrungsvermögen trotz wissenschaftlicher Erkenntnisse verurteilte der norwegische Schulentwicklungspionier Per Dalin schon in den siebziger Jahren des letzten Jahrhunderts, wobei er ein Zitat des Stanford Professors Richard Gross (1991) übersetzte und auf europäische Verhältnisse übertrug: »Schulen wandeln sich langsamer als Kirchen«.

## Morgendämmerung

Offenbar hatte es der August, der Monat des Mauerbaus, in sich. Denn nicht nur jener schicksalhafte Sonntag im Jahr 1961 sollte mein Leben prägen – als existenziell entscheidender erwies sich im Nachhinein ein anderer Augusttag: Nur durch eine technische Verzögerung war sechs Jahre vor meiner Geburt Berlin knapp dem Atominferno entgangen. Stattdessen wurde Hiroshima mit einem Höllenfeuer ausgelöscht – wenige Sekunden, nachdem Colonel Paul Tibbets, der Commander der »Enola Gay«, am Montag, den 6. August 1945, den Auslöseknopf gedrückt und damit die erste Atombombe abgeworfen hatte.

Erst im Verlauf der sechziger Jahre wurde mir klar, welches Glück meine Generation erfuhr, die zwar in das »Zeitalter der Extreme« geworfen wurde – so die Charakterisierung des britischen Historikers Eric Hobsbawm (1998) – aber diese Extreme nicht am eigenen Leib erfahren musste. Stattdessen durften wir, aufgewachsen zwischen Trümmern, teilhaben an dem einzigartigen Aufstieg der kapitalistischen Wirtschaftswunderwelt im prosperierenden Nachkriegsdeutschland. Die glitzernde Fassade verhinderte den Durchbruch zur Erkenntnis, dass wir mitten in einem sich stetig zuspitzenden Epochenbruch aufwuchsen, der darin bestand, dass sich die nun allmählich ausbildende »Normalität« schon bald in immer mehr Bereichen als dysfunktional erweisen und sogar die Zukunft des Lebens auf unserem Planeten bedrohen sollte.

Anders als damals verfügen wir heute nicht nur über wissenschaftlich fundierte Prognosen über mögliche Segnungen, aber

auch die fatalen Wirkungen unseres für »normal« gehaltenen Wirtschaftswunderlebensstils, sondern es haben sich für letzteres auch beunruhigende Bezeichnungen entwickelt. So fällt mein Geburtsjahr nach heutiger Erkenntnis fast deckungsgleich zusammen mit dem Übergang vom Holozän zum »späten« Anthropozän, dem Zeitalter, von dem an der Mensch zum wichtigsten Einflussfaktor bei der Entwicklung der Biosphäre aufstieg. Paul Crutzen, Nobelpreisträger für Chemie und Entdecker des Ozonlochs, hatte diese Bezeichnung 2002 in einem bahnbrechenden Artikel der Zeitschrift »Nature« unter dem Titel »Geology of Mankind« vorgeschlagen. Dort stellte er seine Forschungsergebnisse zur Bedrohung des Lebens durch die Erhöhung der atmosphärischen Konzentration von Treibhausgasen dar und hatte damit als erster wissenschaftlich begründet, dass der Mensch durch seine Aktivitäten zum stärksten Treiber für die Zerstörung der Erde geworden ist.

Angesichts der sich im Hintergrund zuspitzenden Bedrohungslagen, die – zumindest was die Atomkriegsgefahr, zunehmend aber auch das ökologische Desaster betrifft – durchaus absehbar waren, wäre es schon vor Jahrzehnten an der Zeit gewesen, darüber nachzudenken, wie eine Bildung aussehen könnte, die geeignet wäre, um Heranwachsende angesichts des rasanten Wandels mit den notwendigen Zukunftskompetenzen auszustatten. Als ich 1973 mein Pädagogikstudium an der PH Berlin aufnahm, waren wir zwar nur umrisshaft über Bedrohungslagen und Zukunftsherausforderungen informiert worden, doch war bei vielen Studierenden und Lehrenden angesichts eines sinnentleerten Konsumkapitalismus, fixierter Herrschaftsstrukturen und Rollenmodelle, der unzureichend aufgearbeiteten Nazivergangenheit, des Vietnamkrieges und vielem mehr Gesellschaftskritik angesagt und der Wunsch nach einem anderen Gesellschaftsmodell zu spüren. In einer kurzen Phase des Aufbruchs suchten wir deshalb begeistert nach neuen Konzepten, wurden aber – was nicht nur den Bildungsbereich betrifft – allzu bald desillusioniert, denn Tradition schlug Zukunft.

Wie auch die Nachzeichnung zentraler Stationen meiner Schüler- und Pädagogenbiografie zeigen wird, handelt es sich bei dieser unzureichenden Zukunftsorientierung um ein altes Problem: Es ist tief in der Tradition der öffentlichen Schule verankert.

Obwohl es, beginnend beim Übergang in das 20. Jahrhundert – insbesondere aus reformpädagogischer Perspektive (Flitner 2010) – vielfältige Versuche, Schule neu zu erfinden, gab, wurden die meisten dieser wichtigen Impulse nur selten oder unzureichend in der öffentlichen Schule umgesetzt: Eine Tendenz, die sich auch bei der Nutzung fortgeschrittener Technologien bis heute fortsetzt.

## Erinnerungen an die Zukunft

Zwar wusste ich, als ich 1963 auf das humanistische Gymnasium wechselte, nichts von der Vielfalt alternativer Schulkonzepte, doch erkannte ich als »verhaltensorigineller« Schüler, zu dem ich mich entwickelte, dass meine Schule bereits in den sechziger Jahren hoffnungslos überholt war: Statt personenzentrierter Talentförderung und einer spannenden Auseinandersetzung mit Zukunftsthemen erlebte ich die Erfüllung eines meist frontalunterrichtlich vorgetragenen Normprogramms, das meine Talente und Neigungen kaum beachtete, weswegen mich der Schulbesuch nach hoffnungsfrohem Start immer weniger inspirierte, womit ich, wie Studien zeigen, nicht allein bin: Auch heute noch – allen »Reformen« zum Trotz – nimmt mit wachsendem Alter die Schulmüdigkeit dramatisch zu und so empfinden nur 23 Prozent der Schüler\*innen in der Schule Lernfreude, wenn man einer Studie der Telekom Stiftung aus dem Jahr 2021 glauben darf. Zusätzlich sank die Lebenszufriedenheit durch Corona von 7,3 auf 5,8 Punkte der Bewertungsskala (Deutsche Telekom Stiftung 2021).

Während die meisten unserer Lehrkräfte sich schon damals weniger als Innovator\*innen, sondern stärker als Normerfüller\*innen gerierten, spürten wir Heranwachsende die Vorzeichen einer neuen Zeit, die durch das Aufkommen der Beatmusik und die Love-and-Peace-Bewegung mit der Suche nach alternativen Lebensmodellen selbst in die Provinz ausstrahlte, in die ich – aufgrund des Fluchtimpulses meiner Eltern – nun verbannt war. So beschäftigten wir uns in unserer Freizeit intensiv mit den neuen kulturellen Bewegungen, hörten Frank Zappa und lasen Herbert Marcuses Kapitalismuskritik mit dem programmatischen Titel »Der eindimensionale