





Sebastian Purps-Pardigol

# Leben mit Hirn

Wie Sie Ihre Potenziale entfalten,  
egal was um Sie herum geschieht

Illustriert von Nadine Rondholz

Campus Verlag  
Frankfurt/New York

## *Besonders für Paul*

ISBN 978-3-593-51471-0 Print

ISBN 978-3-593-44861-9 E-Book (PDF)

ISBN 978-3-593-44862-6 E-Book (EPUB)

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen. Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernehmen wir keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich.

Copyright © 2021 Campus Verlag GmbH, Frankfurt am Main

Umschlaggestaltung: total italic, Thierry Wijnberg, Amsterdam/Berlin

Umschlagmotiv: © Shutterstock/Foxys Graphic

Illustrationen: Nadine Rondholz

Satz: DeinSatz Marburg UG | tn

Gesetzt aus: Minion Pro und Myriad

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH, Bad Langensalza

Beltz Grafische Betriebe sind ein klimaneutrales Unternehmen (ID 15985-2104-1001).

Printed in Germany

[www.campus.de](http://www.campus.de)

# Inhalt

## Einleitung

<b>Eine ziemlich teure Tasse Tee</b> .....	9
Wie wir in der heutigen Welt über uns hinauswachsen können .....	12
Worum es mir in diesem Buch auch noch geht .....	15

## Kapitel 1

<b>Die eigenen Erzählungen: Wie wir unser Hirn verzaubern</b> .....	19
Um unser Glück müssen wir uns schon selbst kümmern – den Fokus bewusst neu ausrichten .....	25
Gefühle in Worte fassen – den Dingen einen Namen geben .....	36
Neubewertung .....	40
Innere Distanzierung .....	42
Umdeutung .....	45
Normalisieren .....	49
Unterdrückung schädigt den Körper .....	56
Wie sich alles zusammenfügt .....	57

## Kapitel 2

<b>Verbundenheit: Was uns ein neurobiologisches Grundbedürfnis ermöglicht</b> .....	63
Wie unser Gehirn auf den Verlust von Verbundenheit reagiert .....	67
Neuronale Schutzmechanismen – wir fühlen weniger Freude .....	69
Wenn wir Verbundenheit erleben – die positiven Auswirkungen auf Geist und Körper .....	80
Bereits das Gefühl von Zugehörigkeit beflügelt uns .....	90
Verbundenheit kann uns schlauer machen .....	93

## Kapitel 3

<b>Die Überholspur im Hirn: Wohlwollen</b> .....	103
Unser Gehirn kann bei Mitleid schmerzen – aber es belohnt uns für Mitgefühl .....	111
Metta-Meditation – allein Verbundenheit erleben .....	116
Metta im Alltag .....	120
Andere Menschen ins Herz zu schließen, macht uns stressresistenter .....	123
Wohlwollen lässt uns schmerzfreier und länger leben .....	131
Survival of the Fittest? .....	134

## Kapitel 4

<b>Das Steuer in der Hand: Wie wir unsere Neurotransmitter in Balance bringen</b> .....	141
Ist es ein Traum, oder ist es ein Ziel? .....	146
Mentale Generalprobe .....	156
Mitgestaltung beruhigt uns, wenn eigentlich alles schwierig ist .....	160

Ballast abwerfen – wie wir die Last durch andere Menschen hinter uns lassen .....	164
Was uns helfen kann zu vergeben .....	172
Der Potenzialkreis .....	176
Unsere inneren Bilder beeinflussen unser Potenzial .....	179
Unser Umfeld beeinflusst unsere inneren Bilder .....	180
Unsere Erfahrungen beeinflussen unsere inneren Bilder .....	181
Unser Verhalten beeinflusst unsere Erfahrungen .....	185
<b>Kapitel 5</b>	
<b>Ebbe und Flut im Kopf: Wie wir unsere neuronalen Ressourcen managen .....</b>	<b>191</b>
Das Handmodell des Gehirns .....	193
Die unbemerkte Ebbe im Hirn .....	196
Unsere Ebbe im Hirn – wie wir damit umgehen könnten .....	205
Niemand ist wie Harvey Specter .....	211
Wir brauchen tägliche Gehirnwäsche .....	213
Alles der Reihe nach, bitte! .....	215
Symphonie im Hirn – sie beginnt in unserer Nase .....	219
Springflut im Kopf – der schnelle Reset .....	222
<b>Und was nun? .....</b>	<b>229</b>
<b>Anhang .....</b>	<b>236</b>
Metta- oder Mitgeföhlsmeditation – die detaillierte Erklärung .....	236
Der Prozess .....	239
<b>Dank .....</b>	<b>242</b>
<b>Glossar .....</b>	<b>244</b>





## Einleitung

# Eine ziemlich teure Tasse Tee

Als das Auto an der Ampel hält, schießt mir ein Gedanke durch den Kopf: »Raus hier! Jetzt oder nie!« Ich sitze auf der Rückbank, hinter dem Fahrer. An der Kreuzung warten noch andere Fahrzeuge auf Grün. Ich könnte mich vielleicht in eines von ihnen retten, wenn ich jetzt schnell aus dem Wagen springe. Oder aber ich renne in eine der kleinen Seitengassen. Die drei Männer, die mich in das Auto gezwängt haben, sind zwar groß und muskulös – doch sie scheinen mir nicht sonderlich schnell zu sein. Ich könnte ihnen womöglich entkommen.

Mein ganzer Körper ist voller Adrenalin. Meine Gedanken rasen und werden von meinen Emotionen befeuert: Zum einen bin ich wütend auf mich, dass ich in so eine Situation geraten bin. Zum anderen wirken die drei Kerle wirklich beängstigend. Eine kurze Zeit lang spürte ich Ohnmacht, doch jetzt merke ich den archaischen Impuls zur Flucht.

Springe ich in eines der anderen Autos, kurz bevor es bei Grün losfährt, oder renne ich in eine der Seitengassen? »Ich entscheide das, sobald ich aus dem Wagen raus bin und eine bessere Übersicht habe«, denke ich. Die ersten Schritte werde ich nach hinten links machen. Dort ist eine erhöhte Verkehrsinsel. Von dort aus kann ich das Straßennetz besser einsehen.

Es geht los. Ich lehne mich mit meiner Schulter unbemerkt gegen die Tür, damit ich sie gleich schneller aufstoßen kann. Die drei grimmigen Muskelpakete im Auto scheinen abgelenkt. Mein Herz rast nochmal einige Schläge schneller als ohnehin schon die ganze Zeit. Ich halte die Luft an und ziehe langsam am Türgriff ... nichts passiert. »So ein Mist – sie haben die Kindersicherung eingeschaltet«, realisiere ich. »Ich bin wohl nicht der Erste, den sie in diesem Auto durch die nächtlichen Straßen von Istanbul fahren.«

Ein Blick in mein Gehirn: Ich erlebte sehr eindrücklich das Zusammenspiel seiner verschiedenen Anteile. Die primitiven neuronalen Strukturen meines Hirnstamms lassen in einer solchen bedrohlichen Situation sehr wirksame Notfallprogramme anspringen. Einige neuronale Strukturen hatten bereits begonnen, eine große Menge Adrenalin und Noradrenalin auszuschütten. Wäre ich in eine sogenannte unkontrollierbare Stressreaktion gerutscht, könnte mein Hirn nur noch mit einer der drei Überlebensstrategien reagieren: Angriff, Flucht oder Starre. Ich wäre wohl die Bestzeit meines Lebens gerannt, hätte ich mich an der Ampel aus dem Auto befreien können.

Zugleich gibt es da noch diese neuronalen Netzwerke direkt hinter unserer Stirn, in unserem präfrontalen Cortex (PFC). Dieser wirkt wie ein Gegenspieler zum Hirnstamm mit seinen archaischen Überlebensreaktionen. Kein anderes Säugetier auf dem Planeten hat einen so ausgeprägten PFC wie wir Menschen. In ihm sind viele unserer höheren kognitiven Fähigkeiten beheimatet, wie die vorausschauende Handlungsplanung, die Kreativität, die Empathie, das Mitgefühl, die Beurteilung von Erfahrungen, aber auch das Priorisieren. Eine weitere seiner Fähigkeiten ist die Impulskontrolle. Diese beruhigte die Signale meines Hirnstamms und sorgte dafür, dass ich nichts Unüberlegtes tat.

Durch den gescheiterten Fluchtversuch rasten meine Gedanken einen Moment lang noch mehr als zuvor. Die Ampel schaltete auf Grün, und wir fuhren weiter. »Ruhig atmen«, sagte ich mir. Nach einigen Augenblicken erhielt mein PFC wieder die Oberhand. Mein Hirn beruhigte sich, und ich reflektierte die Situation: »Wow, du wirst gerade räuberisch erpresst«, dachte ich. »Wie lange wird das Ganze dauern? Wie verhalte ich mich am besten?«

Eine halbe Stunde, bevor ich in das Auto gedrängt wurde, war ich noch durch den Istanbuler Stadtteil Taksim gelaufen. Das Viertel im europäischen Teil der Metropole ist mit den vielen kleinen Geschäften rund um die große Fußgängerzone ein beliebter Ort für Touristen. Ich war mit einem Einheimischen ins Gespräch gekommen, der mich in diese Bar gelotst hatte, in der das unschöne Ereignis begann. Es war das Jahr 2006. Ich verantwortete die weltweiten Allianzen zur Unterhaltungsindustrie für den schwedischen Telekom-Zulieferer Ericsson. Am kommenden Tag sollte ich gemeinsam mit meinen Kollegen vor Ort Meetings mit den

CEOs von Warner Music, Universal Music und Sony Music haben. Wir würden über die Lizenzen für digitale Musikrechte verhandeln.

Diese Gespräche versprachen anstrengend zu werden, also bestellte ich mir nur einen grünen Tee in der Bar, in die ich unbemerkt gelockt worden war. Was dann geschah, ist ein bekanntes Betrugsmuster, wie man mir später erklärte: In dem Moment, als mein Tee serviert wurde, setzten sich plötzlich zwei unbekannte Frauen ungefragt zu mir und meinem türkischen Begleiter. Noch im Hinsetzen bestellten sich die beiden jeweils ein Getränk. Und die erschienen kurz darauf auf unserer Rechnung – denn wir hätten sie ja eingeladen, behauptete der Kellner. Laut der Getränkekarte, die er mir präsentierte, kosteten ihre Bestellungen 1200 Euro. Die Falle war zugeschnappt. Mein Begleiter tat überrascht, doch ich glaubte ihm nicht. Ich war der einzige Mitteleuropäer in dem Laden, stellte ich fest. Ohne gute Kampfsportkenntnisse hatte ich keine Chance, ungeschoren aus dieser Nummer herauszukommen. Ich hatte nicht so viel Bargeld bei mir, und so fand ich mich plötzlich in einem Hinterzimmer ohne Fenster wieder. Vier dunkle Gestalten unterhielten sich eine gefühlte Ewigkeit darüber, was sie nun mit mir machen würden. Ich kam mir vor wie in einem Tarantino-Film. Einer erklärte mir schließlich, dass wir zu einem Geldautomaten fahren würden, damit ich meine Schulden begleichen könnte. So landete ich in dem Auto.

»Was ist wohl der maximale Betrag, den der Geldautomat ausspucken wird?«, frage ich mich. »Die Alternative zum Geld sind Schmerzen und viele Zahnarztbesuche, um das zu richten, was die Jungs mir antun könnten«, sagt eine Stimme in meinem Kopf. Ich lebe in der Schweiz und habe ein gutes Gehalt. Trotzdem ärgert mich die Summe – und zudem will ich einfach nicht beraubt werden!

Das Auto hält. Verdammt, sind die drei gut vorbereitet: Eine abgelegene lange Straße. Selbst wenn ich rennen würde, würden sie mich mit dem Wagen erwischen. Ich hätte keine Chance gegen die Männer, es sei denn, ich wäre Chuck Norris. Geld oder Gesundheit – die Wahl habe ich bereits während der letzten Kilometer getroffen. Natürlich Gesundheit! Einer der Hünen begleitet mich in den Vorraum der Bank. Als ich ihm das Bündel Geldscheine in die Hand drücke, gibt er mir – und das finde ich sogar bis heute noch überraschend freundlich – einen ehrlich gemeinten Rat: »Don't trust anybody in this city!«

## Wie wir in der heutigen Welt über uns hinauswachsen können

Den Überlebensmechanismus mit Angriff, Flucht oder Starre, den ich in Istanbul in mir spürte, haben wir alle früh in unserem Hirn verankert. Er reagiert ganz von allein. Die höheren kognitiven Leistungen des PFC (am Ende des Buchs finden Sie ein Glossar, in dem ich Ihnen viele der wiederkehrenden neurowissenschaftlichen Begriffe in Ruhe erkläre), die den archaischen Anteilen entgegenwirken können, entstehen erst im Laufe der Zeit. Abhängig vom sozialen Umfeld und den Erfahrungen während unserer Kindheit und Jugend entwickeln sich viele Netzwerke in unserem PFC gut – manche vielleicht etwas weniger. Doch selbst wenn Letzteres geschieht, weiß man inzwischen aus der modernen Hirnforschung, dass unser Gehirn in der Lage ist, sich ein Leben lang neu zu vernetzen. Das bedeutet, dass wir grundsätzlich jederzeit neue Gedanken, neue Fähigkeiten und neue Verhaltensweisen entwickeln können. Wenn es die richtigen sind, meistern wir schwierige Situationen einfacher, erreichen persönliche Ziele leichter und können resistenter mit Stress umgehen. Wir haben mehr mentale Energie zur Verfügung, können die Beziehungen zu den Menschen in unserem Umfeld verbessern und letztlich auch unser persönliches Wohlbefinden und unser Erleben von Glück steigern.

Doch wie kann das gelingen?

Ich habe mich vor langer Zeit auf die Suche gemacht, darauf Antworten zu finden. Auf meinem Weg arbeitete ich mich durch Hunderte wissenschaftliche Studien und sprach mit vielen Menschen, die in ihrem Leben besondere Erfahrungen gemacht haben – aufgrund ihrer Profession oder persönlichen Lebensereignisse. Über einige von ihnen werden Sie auf den nächsten Seiten mehr erfahren.

Vor 25 Jahren habe ich zum ersten Mal an einem intensiven Persönlichkeitstraining teilgenommen. In den folgenden Jahren habe ich viel Zeit investiert, rund um den Globus nach Lehrern zu suchen, die mir halfen, alten Ballast abzuwerfen und mich stetig weiterzuentwickeln. Parallel dazu habe ich zehn Jahre für Unternehmen wie Sony Music, Swisscom und Ericsson gearbeitet. Hier war es eine andere Art persönlichen Wachstums, die mich interessiert hat: »Wie muss ich als Führungskraft sein, damit sich meine Mitarbeitenden besonders gut entfalten können?«

Meine Neugier auf Persönlichkeitsentwicklung hat vor sechs Jahren eine weitere Triebfeder erhalten, als mein kleiner Sohn geboren wurde. Seitdem frage ich mich häufig: »Wie kann ich ein wirklich guter Vater und das bestmögliche Vorbild für ihn sein?«

Im Jahr 2008 habe ich begonnen, meine Erkenntnisse beruflich mit Menschen zu teilen. Zum einen verbringe ich als Berater und Coach Zeit mit Unternehmern und Führungskräften. Ich zeige ihnen, wie sie eine Kultur in ihrer Organisation etablieren, durch die Mitarbeitende mehr der in ihnen liegenden Potenziale entfalten können. Aus diesem Teil meiner Arbeit entstand gemeinsam mit meinem Wegbegleiter, dem Hirnforscher Dr. Gerald Hüther, die Initiative »Kulturwandel in Unternehmen und Organisationen« ([kulturwandel.org](http://kulturwandel.org)). Davon handeln auch meine beiden Wirtschafts-Bestseller *Führen mit Hirn* und *Digitalisieren mit Hirn*. Zum anderen biete ich Persönlichkeitstrainings für Menschen an, die Lust haben, sich einige Tage intensiv mit sich und den für sie wichtigen Bereichen ihres Lebens zu beschäftigen.

Während meiner Arbeit mit inzwischen mehreren Tausend Teilnehmenden innerhalb und außerhalb von Unternehmen sah ich regelmäßig wiederkehrende Themen, die diese Menschen beschäftigen. Was viele beispielsweise umtreibt, ist: »Wie gelingt es mir, jeden Tag bestmöglichen Zugriff auf das zu bekommen, was in meinem Kopf steckt?« Dazu habe ich für dieses Buch mit mehreren Fluglotsen und dem Chief Security Officer der Deutschen Flugsicherung gesprochen. Diese Personen arbeiten in einer sogenannten Hochrisiko-Organisation. Manche der Fluglotsen haben die mental sehr anspruchsvolle Aufgabe, pro Stunde jeweils bis zu 60 Flugzeuge mit teilweise mehreren Hundert Passagieren sicher auf den Boden zu navigieren. Sie brauchen ständigen Zugriff auf ihre neuronalen Ressourcen, denn bereits nur ein Fehler kann viele Menschenleben kosten.

Eine weitere wiederkehrende Frage für viele lautet: »Wie kann ich mich in Belastungssituationen emotional stabilisieren, wie kann ich alten Ballast hinter mir lassen?« Dazu habe ich mehrfach eine Mutter getroffen, die ihr Kind durch einen Unfall verloren hat. Sie berichtete, wie es ihr gelungen ist, einen guten inneren Umgang mit dem Menschen zu finden, der persönlich eine Mitverantwortung an der Tragödie trägt.

Und auch die Herausforderung, wie man nicht nur täglich, sondern möglichst auch langfristig Zugriff auf die eigenen neuronalen Fähigkeiten und Potenziale erhält, ist für immer mehr Menschen von Bedeutung. Denn wir leben in einer Zeit, die ein menschliches Hirn ziemlich fordern kann. Allein die hohe Informationsdichte und die gleichzeitig eintreffenden Impulse über verschiedenste Kommunikationskanäle verlangen ihm etwas ab, wofür es nicht geschaffen ist: Multitasking. Das parallele Verarbeiten mehrerer Vorgänge raubt ihm mächtig viel Energie. Studien der York University und der University of London zeigen, dass uns beim Multitasking 17 Prozent unserer Auffassungsgabe verloren gehen und dass sich mittelfristig dadurch auch die Anzahl der Nervenzellen in manchen Bereichen unseres Hirns zurückbilden. Man muss kein Wissenschaftler sein, um zu verstehen, dass der Verlust von Hirnzellen nicht besonders erstrebenswert ist. Doch wie kann man mit Phasen hoher Informationsdichte umgehen? Dazu erklärt ein Geiselerhandler, was er und seine Kollegen tun, wenn viele Impulse zur selben Zeit auf sie einströmen und sie sich selbst stabilisieren müssen. Denn wenn das nicht gelingt, kann es Tote geben.

Echte Bedrohungsszenarien, wie das von mir erlebte in Istanbul, sind für die meisten von uns hoffentlich eher die Ausnahme. Unser Hirn, dessen allerwichtigste Aufgabe es ist, uns am Leben zu erhalten, ist jedoch trotzdem ständig subtil im Suchmodus nach Gefahren, um diese vorausschauend abzuwenden.

Wenn nichts Lebensbedrohliches zu finden ist, wählt es das Nächstbeste. Dann ist es eben der Autofahrer, der uns die Vorfahrt nimmt. Eine Schrecksekunde im Großstadtverkehr und schon schickt unser Hirn sich selbst in eine neuronale Übererregung. Vielleicht ist es aber auch das trödelnde Kind am Morgen, die spitz formulierte Mail der Chefin oder der leere Akku des Handys beim Verlassen des Hauses – das Angriffs-, Flucht- oder Starre-Verhalten des Hirnstamms erwacht dann gerne zum Leben.

## Worum es mir in diesem Buch auch noch geht

Besonders eindrücklich ist so eine fehlgeleitete Übererregung bei Konflikten in den sozialen Medien. Facebook, Twitter & Co. scheinen für viele Nutzer ein bisschen so wie Autofahren zu sein: Sie kommen mit Menschen in Kontakt, die sie im echten Leben nicht kennen, und sie beschimpfen diese auf eine Art und Weise, wie sie es sich im direkten Kontakt nie trauen würden. Der Unterschied zu dem vor sich hin schimpfenden Autofahrenden: In den sozialen Medien lesen andere mit, sie erzürnen sich ebenfalls, und es entstehen Lawinen negativer Kritik – die sogenannten Shitstorms. Es hat den Anschein, als sei das impulsregulierende Korrektiv des PFC bei manchen Menschen außer Kraft gesetzt, wenn sie vor ihrem Bildschirm sitzen, etwas lesen, das ihnen nicht gefällt, und niemanden haben, mit dem sie darüber sprechen können. Dann übernimmt der archaische Angriffsmodus des Hirnstamms und tippt seine Beleidigungen in die Tastatur.

Dabei widerstrebt dieses konfrontative Auftreten einem tief in uns verwurzelten neurobiologischen Grundbedürfnis: dem Bedürfnis nach Verbundenheit. Ein ganz anderes Verhalten würde uns daher guttun: Freundlichkeit. Die Stanford-Professorin Sonja Lyubomirsky hat nachgewiesen, dass allein wenige Akte der Freundlichkeit nachweisbar zu einem 40 Prozent höheren Glücksempfinden führen.

Doch es gibt sie nun einmal, diese Momente im Alltag, die in einer neuronalen Übererregung münden und in denen Freundlichkeit zu entwickeln schwierig ist. Um mit solchen Situationen gelassener umzugehen, lernen Sie bereits zu Beginn dieses Buchs fünf Methoden kennen, die Ihnen dabei helfen können – egal, was Sie gerade ärgert: andere Menschen, Ihr Handy oder Sie sich über sich selbst.

Ich erkläre Ihnen auf den späteren Seiten die neurobiologischen Hintergründe des Verbundenheitsbedürfnisses und was in uns geschieht, wenn es fehlt. Dazu habe ich mehrfach mit international arbeitenden Friedensmediatoren gesprochen, deren Aufgabe es ist, zerstrittenen Parteien in Kriegsgebieten dabei zu helfen, sich zu befrieden. Einer von ihnen berichtete mir von einer Mediation im Kosovo. Sie begann damit, dass ihm eine Gruppe Kosovo-Serben gegenüberstand und fragte: »Warum glaubt die ganze Welt, dass wir Mörder sind?«

Wie er in dieser verzwickten Situation reagierte und ob er überhaupt noch als Mediator akzeptiert wurde, erfahren Sie später in seiner Erzählung.

Da wir gerade bei Konflikten sind ... Eine Haupttriebfeder für mich, dieses Buch zu schreiben, ist meine Sorge über die zunehmende Spaltung der Gesellschaft und den damit einhergehenden Verlust menschlichen Miteinanders. Die Covid-19-Situation wirkte wie ein Vergrößerungsglas, durch das manch Verborgenes plötzlich sehr schnell sehr sichtbar wurde: Viele Menschen scheinen nicht mehr dazu in der Lage zu sein, kultiviert Meinungen auszutauschen oder überhaupt andere Meinungen zuzulassen. Sie kanzeln einander ab und verurteilen den anderen. Das Virus war ein Katalysator für eine unterschwellige Dynamik, die vorher bereits brodelte. Es ist mir ein tiefes Anliegen, dass die Leserinnen und Leser dieses Buches das Wissen erhalten, um diese Dynamik im eigenen Leben und im eigenen Umfeld zu verändern. Daher werde ich auch all die ungünstigen Auswirkungen von fehlender Verbundenheit auf Gehirn und Körper beschreiben. Aber ich beleuchte ebenso die Sonnenseite und was uns alles möglich sein wird, wenn wir dieses Grundbedürfnis nach Verbundenheit stillen.

Ich zeige Ihnen den »G-Punkt des Gehirns« und wie Sie diesen aktivieren. Sie lernen einen engen Vertrauten des Dalai Lama kennen, der als glücklichster Mensch der Welt gilt. Er hat mit mir für dieses Buch über die Methoden gesprochen, mit denen es für ihn möglich wurde, in diesen Glückszustand zu gelangen. Mit der Hilfe dieses 75-jährigen Mönchs können Sie sich eine Jahrtausende alte mentale Technik aneignen, die rasend schnell zu positiven Veränderungen in Ihrem Gehirn führt, wie auch Wissenschaftler inzwischen nachweisen können. Und zugleich hilft diese Technik ganz automatisch, die Beziehungen zu anderen Menschen zu verbessern. Sie macht uns den Menschen zugewandter und lässt uns wie ganz von allein mehr Wohlwollen in uns spüren.

Wie Sie in der Mitte des Buchs erfahren werden, hat dieses Kultivieren einer wohlwollenden inneren Haltung jede Menge positive Auswirkungen auf einen selbst – sowohl emotional als auch körperlich!

Die Erkenntnisse und die Methoden in diesem Buch habe ich bewusst für verschiedene Lebensphasen und Prioritäten geschrieben. Manches wird Ihnen vielleicht bekannt vorkommen und Sie können Ihr Wis-



sen durch den wissenschaftlichen Hintergrund weiter vertiefen. Vieles ist möglicherweise genau der Augenöffner, den Sie gerade brauchen. Es kann auch sein, dass Sie etwas lesen, das Sie momentan noch gar nicht anspricht – das Ihnen jedoch weiterhilft, wenn Sie zu einem späteren Zeitpunkt das Buch wieder in die Hand nehmen.

Während des Schreibens habe ich immer wieder verschiedene Perspektiven eingenommen. Ich stellte mir die Führungskräfte vor, mit denen ich arbeite, und ich erinnerte mich an das, was diese Menschen während ihrer eigenen Entwicklung bewegt. Ich hatte auch Teilnehmende meiner Persönlichkeitstrainings im Sinn und wie diese Menschen mit diesem Buch einen guten Schritt weiterkommen könnten. Ich nahm zudem auch die Sichtweise von Eltern ein – ich selbst gehöre ja auch zu dieser Gruppe – und habe für sie an manchen Stellen Inhalte eingefügt, die hilfreich sein könnten. Ich habe mir meinen jetzt noch kleinen Sohn im jungen Erwachsenenalter vorgestellt und wie ich ihn dann mit diesem Buch erreichen könnte. Ich hoffe, dass es auch jetzt schon dem ein oder anderen jungen Erwachsenen helfen wird. Denn dieses Buch ist eines, das ich mit Anfang Zwanzig gerne gelesen hätte – manches wäre für mich dadurch einfacher gewesen. Ich habe mich auch gefragt, mit welcher Fragestellung ganz andere Menschen es in die Hand nehmen, und versucht, vieles einzuweben, das es auch für sie interessant machen könnte.

Wer auch immer Sie, lieber Leser, liebe Leserin, sein mögen: Ich hoffe, dass es mir in den vergangenen achtzehn Monaten gelungen ist, etwas zu Papier zu bringen, das zu Ihnen in Ihrer aktuellen Lebenssituation passt. Wenn das der Fall ist, haben Sie am Ende der Lektüre eine Menge nützlichen Wissens und ganz konkrete Ideen in der Hand, um mit Ihrem Hirn noch besser zu leben.

Haben Sie viel Freude beim Lesen.

Ihr

*Sebastian Purps-Pardigol*



## Kapitel 1

# Die eigenen Erzählungen: Wie wir unser Hirn verzaubern

Es war an einem Samstagvormittag vor einigen Jahren. Mein kleiner Sohn war gerade zweieinhalb Jahre alt. Ich hatte mit ihm an diesem Morgen bisher vieles unternommen, was er sehr mochte: Wir haben in seinem Lieblingsbuch gelesen, haben Pancakes gebacken und passend dazu im Thermomix frisches Apfelmus zubereitet. Er saß glücklich auf seinem Kinderstuhl und war mit den klein geschnittenen Pfannkuchestückchen beschäftigt. Da klingelte mein Handy. Ich sah die Nummer und den Namen eines Unternehmers im Display. Ihn und seine Firmen unterstütze ich als Berater und Prozessbegleiter bereits seit einigen Jahren bei der Verbesserung der Unternehmenskultur. »Herr Purps-Paradigol, sorry, dass ich am Wochenende störe, aber ich brauche mal ganz dringend Ihre Einschätzung. Ich habe Ihnen gerade ein Dokument gemailt.« Ich schaute zu meinem Sohn, sah die große Menge Essen auf seinem Teller und schätzte, dass er dafür wohl noch fünf Minuten Zeit brauchen würde. »Wir haben drei Minuten«, antwortete ich ins Telefon, um auf der sicheren Seite zu sein. Dann eilte ich die Treppe zu meinem Arbeitszimmer hoch. Nach zwei Minuten und 38 Sekunden war ich mit dem Gespräch fertig. Ich habe das später an meinem Handy überprüft, denn ich wollte wissen, in welcher kurzen Zeit ein Kleinkind eine ganze Küche verwüsten kann.

Meinen Sohn konnte ich nicht mehr sehen, als ich wieder hereinkam. Dafür jedoch die Packung mit den nun aufgeplatzten Eiern, die er von der Kücheninsel auf das Parkett heruntergerissen hatte. Er schien versucht zu haben, die glibberige Masse aus der Packung herauszuholen, denn in einem Radius von einem halben Meter sah ich überall Teile des Eigelbs, die durch den Aufprall allein niemals so weit hätten spritzen

können. Mit der Reismilch ist er nicht ganz so weit gekommen. Er hatte den auf dem Schrank stehenden Tetra Pak nur umgeworfen. Da ich vergessen hatte, ihn zuzuschrauben, war der Großteil der Milch aus einem Meter Höhe auf den Boden und teilweise unter die Fußleisten geflossen, wie ich später am Tag fluchend feststellte. Dann gab es noch diesen kleinen Mehlberg auf dem Fußboden. Ihm entsprang eine verdächtige Spur um die Kücheninsel herum, die mich zu meinem Sohn führte. Irgendwo hatte er noch eine Schüssel aufgetan. In ihr zermatschte er die erbeuteten Zutaten – so, wie er es aus seiner Kinderküche kannte. Dieses Mal war es jedoch echtes Essen und echtes Chaos.

Ich war ernsthaft enttäuscht. »Er hatte den perfekten Morgen: Ich habe ihm aus seinem Lieblingsbuch vorgelesen, er hat sein Lieblingsessen bekommen, wir haben viel Zeit miteinander verbracht ... wieso verwüstet er die Küche?!«, dachte ich mir. Mit genervter Stimme und einem Armschwung, der auf das ganze Chaos hinweisen sollte, stand ich vor ihm und fragte ihn, warum er so ein Schlachtfeld erschaffen habe. Mein kleiner Sohn war jedoch ganz in seiner Welt versunken. Er bemerkte mich nicht einmal. Ich stellte fest, dass ich nicht zu ihm durchdrang und setzte mich neben ihn auf ein kleines, verbleibendes Stück sauberen Boden. Mit ruhigerer und interessierterer Stimme fragte ich: »Kannst du dem Papa erklären, was du da gerade machst?« Als er mich und meine Frage endlich bemerkte, fing er über beide Ohren an zu strahlen. Er schob mir die Schüssel herüber und sagte: »Papa. Essen!« Ich verstand nun, dass mein kleiner Sohn mir Frühstück zubereitet hatte. So wie ich es kurz zuvor an diesem Morgen für ihn getan hatte. Innerhalb eines Wimpernschlags war mein Frust verschwunden.

**Unser innerer Zustand kann sich rasend schnell verändern**, wenn wir in der Lage sind, Erlebnisse anders zu verarbeiten. Manchmal geschieht das, indem wir durch äußere Einflüsse eine andere innere Perspektive erhalten. Bei mir war es der Moment, als mein Sohn mir freudig strahlend erklärte, dass er mir Frühstück gemacht hatte. Plötzlich konnte ich dem Schlachtfeld in unserer Küche eine andere Bedeutung geben.

Doch auch dann, wenn diese äußeren Impulse fehlen, haben wir wirksame Möglichkeiten, unseren inneren Zustand schnell und nachhaltig zu verändern. So wirksam, dass man die unmittelbaren Verbes-