



Thomas Klatetzki
Die überforderte Organisation
Die Institutionalisierung des Irrtums
im Kinderschutz
2025, 190 Seiten
broschiert, € 28,00
ISBN 978-3-7799-9115-1
Auch als **E-Book** erhältlich

Damit eine Organisation erfolgreich operieren kann, muss eine Passung zwischen der Beschaffenheit des zu bearbeitenden Problems und der Form und Ausstattung der Organisation vorhanden sein. Diese Passung ist im Kinderschutz nicht gegeben, denn den Jugendämtern fehlt in ihrem Handlungsrepertoire die notwendige Vielfalt, um mit dem vertrackten Problem der Kindeswohlgefährdung umgehen zu können. Fehler des Personals sind daher organisationsstrukturell vorprogrammiert. Wie das in der Praxis aussieht, wird in dem Buch anhand des Versagens von drei Kinderschutzorganisationen im Missbrauchskomplex von Lügde beschrieben und theoretisch erklärt. Und es wird aufgezeigt, mit welchem organisatorischen Handlungsrepertoire sich die Lage verbessern ließe.

www.juventa.de

BELTZ JUVENTA

Aus dem Inhalt:

Lügde: Der Fall Ramona Böker

Eine Skizze des organisationstheoretischen Rahmens
Eine Chronologie des Falls Ramona Böker
Die Fehlleistungen im Fall Ramona Böker
Die Selbsteinschätzung der Jugendämter im Fall Ramona Böker
Die Ursachen der Fehlleistungen im Fall Ramona Böker:
eine Zusammenfassung

Failure by Design: Ein organisationstheoretischer Ansatz zur Erklärung von Fehlleistungen im Kinderschutz

Kindeswohlgefährdung als vertracktes Problem
Die Defizite des organisatorischen Repertoires der Jugendämter
Kooperations- und Informationsdefizite als Strukturmerkmale des gegenwärtigen Kinderschutzsystems
Zusammenfassende Schlussbemerkung

Expertise und Kooperation: Was dem Kinderschutzsystem fehlt

Das „Battered Child Syndrome“
Die wahrnehmungsbasierte Sinnstiftung von Expertinnen
Die moralbasierte Sinnstiftung im gegenwärtigen Kinderschutz
Multiprofessionelle Kooperation
Interprofessionelle Kooperationsdefizite als Strukturmerkmal des gegenwärtigen Kinderschutzes
Zusammenfassende Schlussbemerkung

Fehler und deren Legitimationen als AbwehrROUTINEN

Fehler und ihre Folgen
Legitimationsstrategien
Legitimationen als organisatorische AbwehrROUTINEN
Schlussbemerkung: Das politische Element von F4

So bestellen Sie:

 Im Internet: www.juventa.de

Der direkte Weg zum Buch



 Telefon: 0 62 01/60 07-330

 E-Mail: medienservice@beltz.de

 Beltz Medienservice, Postfach 100565, D-69445 Weinheim

Der Autor:

Thomas Klatetzki ist
Professur Emeritus für
Organisationssoziologie
der Universität Siegen.